



Faire du Québec le chef de file des technologies de l'eau

Pour un cadre politique favorisant une
gestion de l'eau d'avant-garde

PROPOSITION EN VUE DES PROCHAINES ÉLECTIONS
GÉNÉRALES QUÉBÉCOISES

Sommaire exécutif

– Proposition électorale 2026

› LE DÉFI

L'eau du Québec est sous pression. La surconsommation, les infrastructures vieillissantes, la contamination aux PFAS et les espèces envahissantes représentent des risques croissants pour la sécurité hydrique, la santé publique et la résilience climatique des collectivités québécoises. Ces défis exigent des solutions locales, développées et déployées ici.

› LA SOLUTION, ET SES RÉSULTATS PROUVÉS

Depuis 2022, avec l'appui du gouvernement du Québec, le programme AquaEntrepreneur d'AquaAction a démontré qu'il est possible de transformer l'innovation en eau en croissance économique concrète :

- **61 entreprises** accompagnées ;
- **129 projets pilotes** et de déploiement réalisés ;
- **425 contrats commerciaux** générés, représentant 50 M\$ en valeur contractuelle ;
- **Plus de 212 M\$** en revenus annuels générés dans l'écosystème ;
- **670+ emplois** créés et maintenus ;
- **Retour sur investissement : 1 900 %.**

CES RÉSULTATS PLACENT
AQUAENTREPRENEUR
PARMI LES PROGRAMMES
D'INNOVATION
INDUSTRIELLE LES
PLUS PERFORMANTS
AU CANADA.

» LA DEMANDE

Un investissement additionnel de **10 M\$ sur 4 ans** permettrait à AquaAction d'élargir considérablement la portée du programme et de livrer :

Indicateur	Projection
Nouvelles entreprises accompagnées	80 à 100
Contrats commerciaux générés	900+
Valeur contractuelle	140 M\$ à 200 M\$
Emplois créés ou maintenus	1 000+
Revenus pour l'écosystème québécois	450 M\$+
Retour sur investissement visé	1 400 % à 1 900%

» POURQUOI AGIR MAINTENANT

Le marché mondial des technologies de l'eau est en forte croissance. D'autres juridictions, aux États-Unis, en Europe et en Asie — investissent massivement pour positionner leurs entreprises comme fournisseurs mondiaux de solutions hydriques. Sans un appui structuré, le Québec risque de perdre ses innovateurs, leur propriété intellectuelle et les emplois à haute valeur ajoutée qu'ils génèrent, au profit de régimes réglementaires plus favorables à l'innovation.

**INVESTIR DANS
AQUAENTREPRENEUR, C'EST
CHOISIR QUE LE QUÉBEC SOIT
DÉVELOPPEUR DE SOLUTIONS,
ET NON SIMPLE ACQUÉREUR DE
TECHNOLOGIES ÉTRANGÈRES.**

» À PROPOS D'AQUAACTION

Organisme binational à but non lucratif fondé en 2015, AquaAction soutient plus de 120 entreprises actives en technologie de l'eau au Canada et aux États-Unis, avec plus de 270 M\$ en revenus annuels générés dans son portefeuille et plus de 900 nouveaux emplois dans l'économie bleue.



Une ressource vitale de plus en plus menacée

La ressource en eau est au cœur de l'identité québécoise, source d'un riche patrimoine économique, social et environnemental, alimenté par la perception de son abondance perpétuelle. Après avoir pris trop longtemps pour acquis notre or bleu à travers nos comportements de consommation, cette perception ne relève cependant plus de la réalité. Le Québec se retrouve ainsi à la croisée des chemins, face au risque croissant de franchir prochainement un point de bascule en matière de disponibilité de la ressource.

L'EAU DU QUÉBEC EST MENACÉE, TANT AU NIVEAU DE SA QUANTITÉ ET QUE DE SA QUALITÉ, PAR :

» **SURCONSOMMATION DE LA RESSOURCE**

La quantité d'eau distribuée par jour par personne au Québec tourne autour de 467 litres selon les dernières statistiques du Gouvernement du Québec collectées dans le cadre de la Stratégie québécoise d'économie d'eau potable. Au Canada, le taux moyen est plutôt autour de 401 litres par personne par jour.

Avec une consommation résidentielle de 245 litres par personne par jour, le Québec se positionne comme une des provinces les plus gourmandes en eau, dépassant l'Ontario avec sa consommation de 184 l/pers/d et la moyenne canadienne de 220 l/pers/d.

» IMPACTS DES CHANGEMENTS CLIMATIQUES

Les changements climatiques affectent directement la distribution des précipitations sur le territoire québécois. On observe, tout particulièrement en période estivale, une hausse à la fois des sécheresses dans certaines régions et une hausse des inondations dans d'autres. Alors que les premières entraînent une augmentation de la demande pour la ressource ou une insécurité de l'approvisionnement en énergie avec des réservoirs à des niveaux précaires, les secondes créent des dommages matériels importants et fragilisent les infrastructures qui sont incapables de faire face à de tels volumes.

» RETARDS DANS LA MISE AUX NORMES DES INFRASTRUCTURES ET DÉFICIT D'ENTRETIEN DES ACTIFS

Les infrastructures en eau qui assurent la distribution de celle-ci sur le territoire peinent à assurer leur rôle, faute d'investissements conséquents effectués depuis plusieurs décennies. Ce déficit de maintien d'actifs affecte la résilience des infrastructures, les laissant incapables de faire face aux événements météorologiques majeurs de plus en plus fréquents. Ce retard dans l'adaptation se répercute également dans les normes de traitement en place au Québec, où du traitement primaire est principalement effectuée, alors que l'Europe applique plutôt des traitements de niveau tertiaire.

» PRÉSENCE ACCRUE D'ESPÈCES EXOTIQUES AQUATIQUES ENVAHISSANTES

La mondialisation et la diversification des échanges commerciaux provoquent, sans surprise, l'arrivée sur le territoire d'espèces exotiques aquatiques qui, sans compétition naturelle dans ces nouveaux écosystèmes d'accueil, envahissent rapidement nos cours d'eau. Ce phénomène est amplifié par les changements climatiques dont le réchauffement induit des températures moyennes qui rendent ces habitats plus hospitaliers qu'ils ne devraient l'être.

» CONTAMINATION DES PLANS D'EAUX ET DES NAPPES PHRÉATIQUES

La qualité de l'eau est menacée par la présence de contaminants à la fois dans les plans d'eaux et les nappes phréatiques, par le biais de rejets ou de lixiviation d'origine industrielle, agricole, sanitaire, municipale ou accidentelle. Parmi les préoccupations, on retrouve notamment l'azote ammoniacale, le phosphore, les contaminants biologiques et les contaminants émergents tels que les PFAS. La présence de contaminants a des impacts sur l'approvisionnement en eau, la santé des populations et des écosystèmes, l'accès à la nature et la pratique d'activités récréotouristiques, entre autres.

En 2026, choisissons de bâtir un avenir durable pour l'eau

Pour ce faire, une solution, qui a déjà fait ses preuves, s'impose : le développement et le déploiement de technologies de l'eau innovantes alignées sur les besoins de nos collectivités. Développées ici, elles ont le potentiel de se dresser comme des fleurons de l'ingéniosité québécoise à travers le monde, face au défi mondial que représente la gestion de l'eau. Secteur à la rentabilité démontrée, les technologies de l'eau sont des opportunités économiques exceptionnelles pour le Québec.

Comme l'a si bien rappelé le Secrétaire général des Nations Unies, nous sommes tous responsables de la « faillite de l'eau ». **Le Québec doit exercer son leadership dans cette crise globale et rayonner en apportant des solutions conçues ici, mais déployables ailleurs.**

À TRAVERS SES PROGRAMMES, AQUAACTION A SU FAIRE GERMER DES ENTREPRISES VISIONNAIRES QUI ONT DÉVELOPPÉ DES TECHNOLOGIES, DES PROCÉDÉS ET DES SERVICES DONT LE QUÉBEC A BESOIN POUR FAIRE FACE AUX ENJEUX QUI SONT LES SIENS, MAIS AUSSI CEUX DE TANT D'AUTRES ÉTATS À TRAVERS LE MONDE.



Nos programmes

AquaAction est la seule organisation canadienne de développement économique en technologie de l'eau spécialisée dans ce domaine.

AQUAENTREPRENEUR

MOTEUR DE DÉPLOIEMENT

Financement de projets pilotes à fort potentiel de commercialisation

Priorité aux déploiements au Québec et à certaines initiatives stratégiques transfrontalière

AQUANATION

PLATEFORME DE MISE À L'ÉCHELLE

Soutien aux entreprises les plus performantes au-delà du stade pilote

Mise en place de consortiums pour répondre à des défis d'infrastructures complexes

Expansion ciblée vers les marchés américains et européens

Par l'accompagnement de notre organisation, elles ont fait preuve d'audace, de vision et d'innovation et sont parvenues à s'implanter localement puis à prendre progressivement de l'ampleur à travers le monde

Cas à succès

ChemBrains - Cohorte 3 - Basée à Montréal

Recyclage d'effluents et capture de contaminants par processus électrochimique, photocatalyse, de filtration et d'oxydation en circuit fermé pour permettre la recircularisation de l'eau



CATÉGORIES :

Décontamination

Recyclage de l'eau

REVENUS CRÉÉS :

791 818\$

EMPLOIS CRÉÉS :

4 emplois



X-Telia – Cohorte 2 – Basée à Longueuil

X-TELIA

Solutions de mesures, de surveillance et de collecte de données pour une gestion de disponibilité de la ressource en eau et compteurs d'eau avec système de télérelève intégrés pour la gestion municipale.

CATÉGORIES :

Collecte de données
Compteurs d'eau
Gestion municipale

REVENUS CRÉÉS :

2.5 M\$ en 2025
(+28% par rapport à 2024)

EMPLOIS CRÉÉS :

31 emplois



EcoTime – Cohorte 3 – Basée à La Prairie



ECOTIME

Valorisation des ressources inutilisées

Systèmes d'hydrovalorisation et de recyclage tout-en-un des précipitations et des eaux grises pour les bâtiments.

CATÉGORIES :

Eaux grises
Recyclage
Efficacité du bâtiment

REVENUS CRÉÉS :

736 000\$ en 2025
(+71% depuis 2024)

EMPLOIS CRÉÉS :

6 emplois



Ozero Solutions – Cohorte 4 – Basée à Drummondville



Stations de lavage interne-externe pour embarcations nautiques en libre-service pour lutter contre la propagation des espèces envahissantes.

CATÉGORIES :

Espèces envahissantes
Activités récréotouristiques
Plans d'eaux

REVENUS CRÉÉS :

4 320 000 \$

EMPLOIS CRÉÉS :

9 emplois

Bioalert Solutions – Cohorte 2 – Sherbrooke



L'appareil connecté de BioAlert détecte la présence de bactéries directement sur le site du système de refroidissement, déclenche des alarmes à distance et offre aux opérateurs une solution de surveillance économique et permanente qui leur permet d'intervenir avant qu'une épidémie ne se déclare.

CATÉGORIES :

Surveillance de la qualité de l'eau,
Détection des pathogènes,
Santé publique

REVENUS CRÉÉS :

4.5 M\$ en 2026

EMPLOIS CRÉÉS :

27 emplois



Des embûches difficiles à surmonter

Des obstacles persistants empêchent les PME québécoises d'émerger, de commercialiser leur innovation et de la mettre à l'échelle, que ce soit au Québec, au Canada ou à l'international.

Malgré les réussites obtenues par l'accompagnement de notre organisation, le potentiel de l'écosystème innovant en matière de technologies de l'eau demeure sous-exploité.

Barrières à l'innovation dans le domaine de l'eau

› VALLÉE DE LA MORT ET ACCÈS AU CAPITAL

L'un des plus grands obstacles à la mise en marché de technologies innovantes réside dans ce qui est appelé la vallée de la mort, soit l'inadéquation entre l'offre de financement disponible, à la fois au niveau public et privé, et le financement nécessaire pour l'entreprise à l'étape de la démonstration, où elle peaufine et approfondit son innovation après la phase de recherche et développement. Une mauvaise compréhension des efforts nécessaires, tant en termes de temps que de fonds, crée une carence d'investissements et une absence d'investisseurs alors que l'accès au capital est essentiel pour poursuivre. Ce fossé persistant entre les projets pilotes et la commercialisation, combiné à un soutien fragmenté pour le passage à l'échelle, souligne l'absence actuelle d'une stratégie structurée à cet égard.



» BLOCAGES RÉGLEMENTAIRES

Alors que le cadre politico-réglementaire repose sur une approche de précaution afin de protéger l'environnement, l'application actuelle, basée sur une compréhension rigide du concept nuit au développement de solutions à des enjeux émergents. Dans cette perspective, une technologie ou un procédé ne peut être déployé sans avoir été préalablement démontré. Avec cette limitation, des enjeux demeurent non traités plutôt que de faire l'objet du déploiement d'une technologie innovante qui sera testée à grande échelle.

» ACCÈS AUX MARCHÉS PUBLICS

En conservant la règle du plus bas soumissionnaire comme règle d'or, le gouvernement du Québec restreint l'accès des PME aux marchés publics en plus de préorienter les acquisitions en suggérant déjà des solutions dans les appels d'offre. Sans des critères écoresponsables pour faire pencher la balance, les entreprises avec de nouvelles technologies innovantes ne peuvent faire partie de la compétition et voient des contrats majeurs leur échapper, malgré le fait qu'elles puissent avoir des solutions plus efficaces, soit parce qu'elles sont plus coûteuses, soit parce qu'elles sortent des sentiers battus.

Impacts

Ne pas prendre en compte ces obstacles et ne pas mettre les efforts nécessaires afin de les retirer du cheminement des entreprises entraînera des conséquences désastreuses pour l'économie québécoise avec :

- Une concurrence accrue des entreprises étrangères qui soutiennent pour leur part leur écosystème dans le domaine de l'eau ;
- Des initiatives prometteuses mises de côté et des fermetures de petites entreprises qui n'ont pas les moyens de continuer ;
- L'exode des innovateurs, de leur propriété intellectuelle et de leurs technologies hors du Québec vers des réglementations plus favorables à l'innovation ;
- Une dépendance aux technologies étrangères, souvent inadaptées au climat québécois, en étant prisonnier d'une position d'acquéreur et non de développeur ;
- L'aggravation de problématiques environnementales ou sécuritaires par l'absence de solutions partielles ou complètes.

Se donner les moyens de nos **ambitions**

Pour éviter ces impacts délétères sur l'écosystème entrepreneurial québécois, des actions doivent être prises de manière impérative afin de renforcer la sécurité hydrique du Québec, améliorer la gestion de notre patrimoine naturel et capter une part significative de ce marché mondial en forte croissance.

POUR CE FAIRE, AQUAACTION RECOMMANDE QUE LE GOUVERNEMENT DU QUÉBEC S'ENGAGE À:

- » **APPUYER LA MISE À L'ÉCHELLE DE PROGRAMMES QUI ONT FAIT LEURS PREUVES DANS LE DÉPLOIEMENT DE TECHNOLOGIES PHARES EN MATIÈRE DE GESTION DE L'EAU, TELS QU'AQUAENTREPRENEUR.**

Ces projections sont établies sur la base de la trajectoire de croissance observée au sein des cohortes 1 à 4 d'AquaEntrepreneur, en appliquant un taux de croissance conservateur et en tenant compte des opportunités de marché identifiées dans le pipeline actif.

AquaEntrepreneur

Un retour sur investissement de **1900%**

Depuis 2022, avec le soutien du Gouvernement du Québec, AquaAction a permis :

- 61 entreprises accompagnées
- 129 projets pilotes et projets de déploiement réalisés
- 425 contrats commerciaux générés
- 50 M\$ en valeur contractuelle
- Plus de 212 M\$ en revenus générés annuellement
- Plus de 670 emplois créés et maintenus
- 265 opportunités d'affaires actives

Avec un soutien financier supplémentaire de **10 M\$** sur 4 ans, AquaAction serait en mesure de supporter davantage d'initiatives et d'accroître la portée de ses actions et ainsi de livrer :

- 26% des entreprises accompagnées en hypercroissance
- Accompagnement de 80 à 100 nouvelles entreprises
- Plus de 900 contrats
- 140 M à 200 M \$ en valeur contractuelle
- Plus de 1000 emplois créés ou maintenus
- Plus de 450 M\$ en revenus pour l'écosystème québécois en visant un retour minimum de 1400 % et une reproduction du retour de 1900 % déjà livré



- » **MOBILISER LES LEVIERS FINANCIERS EXISTANTS POUR COMBLER LES ÉCARTS D'INVESTISSEMENTS DISPONIBLES DANS LE CYCLE DE DÉVELOPPEMENT D'UNE TECHNOLOGIE PROPRE.**
 - Mobiliser une part du Fonds Bleu pour les investissements dans les technologies de l'eau.
 - Revoir les règles d'appels d'offres publics pour favoriser le déploiement d'innovations québécoises efficaces.
- » **ENTAMER UN CHANTIER DE RÉVISIONS ET MODIFICATIONS RÉGLEMENTAIRES FAVORISANT L'INNOVATION AU SERVICE DE L'ENVIRONNEMENT.**
- » **MOBILISER LES UNITÉS DE RELATIONS INTERNATIONALES DU GOUVERNEMENT DU QUÉBEC AFIN DE SOUTENIR LA COMMERCIALISATION ET L'EXPORTATION DES TECHNOLOGIES DE L'EAU QUÉBÉCOISES TOUT EN GARANTISSANT LE MAINTIEN DE LEUR EXPERTISE AU PAYS.**
 - À titre d'exemple, l'instauration d'un régime de dérogation temporaire permettant le déploiement encadré de technologies innovantes en phase de démonstration, similaire aux sandboxes réglementaires adoptés en Europe, constituerait une première étape structurante.



Des bénéfices nets qui dépassent les frontières

Choisir d'investir dans la ressource en eau, c'est faire un choix structurant pour la protection de l'environnement, le développement de notre économie et la vitalité de nos communautés. Ressource essentielle à la vie, l'eau est à la fois une source de fierté nationale et un enjeu de sécurité économique. Miser sur les technologies qui la préservent permet de faire une différence ici comme ailleurs.

- Accès à l'eau renforcé et protection garantie de ce droit fondamental
- Attraction de capitaux privés et croissance des exportations permettant d'améliorer la balance commerciale
- Création d'emplois à forte valeur ajoutée
- Accélération de l'adoption technologique de solutions innovantes permettant de protéger la ressource en eau
- Positionnement des entreprises québécoises dans des secteurs stratégiques permettant au Québec d'exercer un leadership dans le déploiement de l'économie bleue à l'échelle internationale
- Augmentation de la résilience climatique des infrastructures
- Amélioration de la circularité de l'économie pour une consommation plus efficace de l'eau potable
- Innovation dans les infrastructures portuaires, industrielles et hydriques renforçant le rôle du Québec dans le corridor des Grands Lacs

À propos d'AquaAction

AquaAction est un organisme de bienfaisance binational (États-Unis et Canada) enregistré et une organisation à but non lucratif fondée en 2015 par la Fondation de Gaspé Beaubien (FDGB), qui se consacre à la construction d'un avenir sûr pour l'eau en s'attaquant à la crise mondiale de l'eau douce.

Confrontée aux menaces du changement climatique, de la sécheresse, de la pollution et de la surutilisation, AquaAction stimule l'innovation en engageant des individus talentueux et en activant leurs solutions, en fournissant un soutien crucial pour transformer les idées en technologies prêtes à être commercialisées. L'organisation donne la priorité à l'adoption de solutions innovantes sur le marché, à l'éducation et au développement des compétences, en veillant à ce que la main-d'œuvre soit prête pour l'économie bleue, et favorise la sensibilisation du public par des initiatives qui éduquent et inspirent les individus de tous âges.



Grâce à des programmes comme le défi AquaHacking, AquaNation et AquaEntrepreneur, AquaAction met en relation les innovateurs, facilite la collaboration et accélère la croissance des entreprises de technologie de l'eau. Avec une expérience avérée dans le lancement et/ou le soutien de plus de 120 entreprises de technologie de l'eau, la création de centaines d'emplois et la génération d'un impact économique et environnemental significatif – y compris l'économie de grandes quantités d'eau et la réduction des émissions de carbone – AquaAction fait des progrès tangibles vers la sauvegarde des ressources d'eau douce pour les générations à venir.

Portrait binational complet



120+
Entreprises
actives dans le
portefeuille



Binational
Aux États-Unis
et au Canada



> 50%
Femmes
co-fondatrices



\$55M+
investissements
reçu



900 +
Nouveaux
emplois dans
l'économie bleue



\$270M+
Revenu annuel